

THE 会計事務所経営

新時代到来!

天動説から 地動説へ!!

これからの会計事務所のあり方について
若手税理士7人衆が語る



(左から)伊東大介氏(税理士法人アイデアコンサルティング・東京都渋谷区)、及川健太氏(及川総合会計事務所・奈良県生駒市)、
入江順也氏(入江会計事務所・兵庫県神戸市)、大倉拓行氏(税理士法人T-FRONT・愛知県名古屋市長久市)、柳田幸紀氏(税理士法人YFPクリア・東京都豊島区)、
黒川明氏(黒川税理士事務所・東京都多摩市)、椎木秀行氏(椎木会計事務所・宮城県仙台市)

巡回監査をやめた方がいいと言
う人もいれば、やった方がいいと言
う人もいるが、そんな枝葉末節にと
らわれているときではない。それこ
そ、天動説から地動説へと、価値観
を変えなければならぬほどの意
識変革が求められるのだ。

今回の座談会では、弊社のサービ
スを利用し、短期間で目を見張る成
果を上げている若手税理士の皆様
に集まっていた。

幕末の儒者・佐藤一斎の「言志四
録」の中に、「一燈を掲げて暗夜を行
く。暗夜を憂うることなかれ。ただ
一燈を頼め」という言葉がある。こ
れは「世の中、一寸先は闇かもしれ
ないけれど、その闇を不安に思っ
たり、闇に惑わされたりせず、自分
の持つている「志」「思い」「信念」を
信じていこう」と解釈できるが、目
標を持たないことは、もちろんも
何も持たずに闇夜をさまようこと
と同じ。闇夜が続くような現代こ
そ、「一燈」「志」を再構築する必要
があると思う。

自分の信念とあるべき姿という
ものを自分の中に持って、そして自
分の目標として定めていく。ただ、
時代の転換期の中で信念をどのよ
うに持つのか。将来の会計業界を背
負って立つ若手税理士たちに、自ら
の目標や志を大いに語ってもらっ
た。

会計事務所の役割は 入口コンサルタント

広瀬 まず、今回の座談会で皆さん
には会計事務所の根本的なことを
考えてもらいたいと思っています。
会計事務所がどう生き残るのかでは
なく、どうあるべきなのかという前
提に立って、どのようなビジョンを
構築していくべきなのか、この場で
ひとまず答えを出したいと思っ
ています。会計事務所の役割と使命と
は何だと思えますか？

椎木 昔は社内ではできない会計業
務を代行することが主な役割だっ
たと考えています。しかし、いまは
ITインフラが発達し、そういう業
務に対する価値が低くなっていま
す。会計事務所の使命は「会計とか
税務を適正にやる」以上に、「お客様
を守って成長させる、よきアドバイ
ザー」だと思っています。自分の使命は
会計を通じてお客様の役に立ち、喜
んでもらうこと。これこそが、自分
にとつての成長の場であると思っ
ております。

入江 僕も椎木先生と同じ考えです
ね。経営者は孤独です。命懸けで会
社を運営している社長をサポート
できるのは僕ら税理士しかいませ
んからね。

大倉 僕は逆に、税理士にアドバイ
スを求めるお客さんはそんなに多
くないと思っています。「税理士は

申告だけしてくれればいい」とい
う人も多いです。「経営アドバイスは
税理士が本当にできることなのか
？」とすごく疑問に感じます。

ただの一職員に借金と社員の生
活を背負って闘う経営者の気持ち
は理解できないと思います。だから
「経営アドバイスという役割は厳し
いのではないかと悩んでいるん
です。むしろ、税理士の使命は、お客様
を成長させるといふよりも継続さ
せるお手伝いなのかなと感じます。

広瀬 大倉先生のお客さんは開業5
年以内が多いのですか？

大倉 ほとんど新規開業からのお客
様です。決算をまだ迎えてない会社
もたくさんあります。

伊東 私のお客様には、税理士なら
ではの専門的な部分に、気さくなア
ドバイスを求めている人が多いで

すね。あとは、記帳など自分ででき
るけれども、やってもらいたいとい
う要望がある。税理士はそれらのニ
ーズの両方をやればいいのかないと
思います。

柳田 税理士の役割の理想は、お客
様の売上を上げて利益を出すサポ
ートをする、ことだと思っています。安定
的に20年、30年経営を続けていくた
めにはどうしても必要だと思いま
す。

ですが売上を上げるサポートは
難しいですね。たまに出る疑問は「
税理士と経営コンサルタントは何
が違うのか？」ということ。大
方の税理士はコンサルティング業
務をやらない。売上に首をつっこま
ない。それは自分たちの業務ではな
いと線引きをしています。

Profile

伊東大介税理士(36歳)

税理士法人イデアコンサルティング
(東京都渋谷区)

1975年神奈川県出身。中央大学法学部法律学科卒業
後、国税専門官28期生として東京国税局に勤務。その
後、都内の税務署、税理士法人勤務を経て、平成17
年新宿にて開業。事務所は成長を続け、平成20年、税
理士法人イデアコンサルティングを設立。
FANアライアンスメンバー-Q-TAX加盟店オー
ナー・アックス相互税パートナーズ会員

Daisuke Ito

